



multifunctional Farming for the sustainability of European Agricultural Landscapes

Project N°: 2016- 1- SK01- KA202- 022502



SWOT-ANALYSE: UTILISATION DURABLE D'UN PAE REGIONAL ET SPÉCIFIQUE



Funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



multifunctional Farming for the sustainability of European Agricultural Landscapes

Project N°: 2016- 1- SK01- KA202- 022502



Description du module

Vue d'ensemble: Ce module propose une méthodologie SWOT permettant d'apprendre par soi-même les facteurs liés à l'agriculture durable, la multifonctionnalité et le paysage agricole. Sur la base de ces connaissances, vous serez en mesure de développer des objectifs liés à l'amélioration de vos faiblesses et de vos menaces, ou de tirer parti de vos forces et de vos opportunités.

- Objectif d'apprentissage

Connaissances

➤ Connaissance des facteurs liés à l'agriculture durable, à la multifonctionnalité et à la durabilité de l'agriculture et des Paysages agricoles européens (PAE).

Compétences

- Développer votre capacité d'analyse, à travers une méthodologie systématique d'auto-évaluation des facteurs.
- Développer votre capacité stratégique, en essayant de tirer profit de votre situation actuelle pour atteindre un avenir meilleur.
- Capacité à définir des objectifs et à les développer, jusqu'à ce que vous atteigniez les buts proposés.

Attitudes

- Inclure dans toute analyse liée à votre exploitation tout aspect lié à la durabilité, à l'environnement, à la culture et au paysage, comme facteurs pertinents offrant des synergies avec vos activités actuelles et potentielles.



multifunctional Farming for the sustainability of European Agricultural Landscapes

Project N°: 2016- 1- SK01- KA202- 022502



Contenu

1. Introduction
2. Utiliser E-Atlas comme outil d'apprentissage en ligne sur la diversité des PAE
3. Utilisation des analyses SWOT pour la planification stratégique
4. Méthodologie du processus d'auto-évaluation
5. Connaissance : Facteurs pour l'analyse SWOT
6. Connaissance : Questionnaires
 - Cadre général des affaires
 - Paysage et environnement naturel
 - Agriculture durable (traitement respectueux)
 - Multifonctionnalité (attraction touristique, activités potentielles)
7. Comment construire votre analyse SWOT
8. Fixation d'objectifs
9. Atteinte des objectifs



multifunctional Farming for the sustainability of European Agricultural Landscapes

Project N°: 2016- 1- SK01- KA202- 022502



Introduction

L'objectif de ce module est de prendre conscience des aspects liés au paysage, à l'environnement, à l'agriculture et à la multifonctionnalité. Nous savons qu'il est très difficile d'établir une analyse SWOT générique pour tous les paysages existants, les activités agricoles productives ou les activités multifonctionnelles qui y sont liées. C'est pourquoi, à partir des listes de facteurs que nous allons détailler, nous vous invitons à réfléchir et à faire une auto-évaluation des facteurs qui ont le plus grand impact sur votre cas spécifique concernant l'activité-paysage.

Tout au long du module, nous tenterons d'identifier les facteurs qui affectent l'agriculture, la multifonctionnalité et l'environnement. A partir de ces connaissances, nous tenterons de développer une analyse SWOT dans laquelle nous définirons les forces, les menaces, les faiblesses et les opportunités liées à votre activité et au cadre dans lequel votre exploitation est située.

La connaissance du paysage dans lequel vous vous trouvez contribuera à votre ferme ou à votre projet d'activité agricole avec une série de caractéristiques biologiques, productives, environnementales et culturelles, dont la connaissance est fondamentale pour pouvoir trouver des synergies entre votre activité et le paysage dans lequel elle est située.



multifunctional Farming for the sustainability of European Agricultural Landscapes

Project N°: 2016- 1- SK01- KA202- 022502

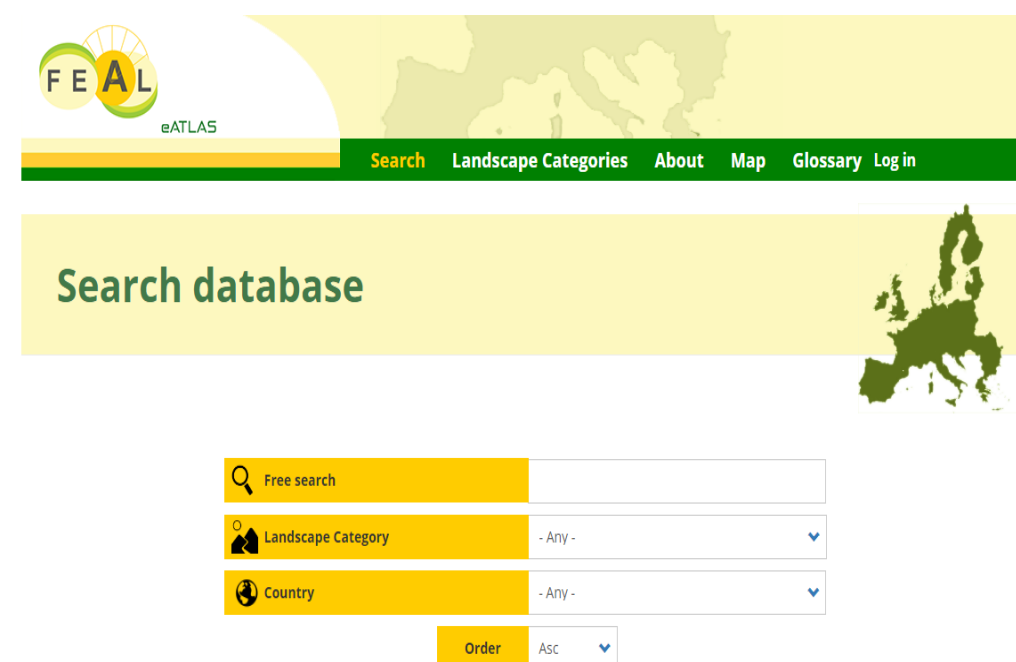


Utiliser E-Atlas comme outil d'apprentissage en ligne sur la diversité des EALs

Si vous ne savez pas dans quel paysage vous vous trouvez, le projet FEAL met à votre disposition un E-atlas des Paysages Agricoles Européens (PAE) comme outil d'apprentissage en ligne pour identifier le paysage où vous vous trouvez.

L'E-Atlas sur les paysages agricoles européens (PAE) est une initiative conjointe de l'Institut de recherche sur les paysages agricoles européens EV (EUCALAND) et du projet FEAL

L'objectif est de décrire les PAE, mais l'e-Atlas ira au-delà de la simple description, en recueillant des données, des illustrations, des connaissances sur la culture européenne, le patrimoine culturel, les méthodes de production et les habitudes liées à ces paysages agricoles.



feal-future.org/eatlas/en



Utiliser l'analyse SWOT pour une planification stratégique

Favorable

Non favorable

Interne

Forces

Nous essayons d'identifier les facteurs de notre ferme (nos opérations, nos activités), ainsi que notre environnement paysager, qui affectent positivement la durabilité agricole.

Faiblesses

Identifier les facteurs liés à notre ferme qui peuvent être améliorés pour assurer la pérennité de notre exploitation agricole et celle de notre paysage.

Externe

Opportunités

Facteurs externes réels ou potentiels qui offrent des possibilités pour le développement de nouvelles activités ou des méthodes de travail, qui entraînent des alternatives pour générer des revenus et/ou maintenir le paysage.

Menaces

Conditions extérieures réelles / potentielles, vous pouvez ou non avoir le contrôle qui pourrait affecter l'activité de l'entreprise et/ou paysage.

- L'analyse SWOT est une méthode de planification stratégique utilisée pour évaluer les forces, les faiblesses, les possibilités et les menaces d'une entreprise agricole..
- SWOT identifie les facteurs internes et externes qui sont favorables ou défavorables pour atteindre vos objectifs.
- L'identification du SWOT est essentielle parce que les étapes subséquentes de la planification de la réalisation peuvent être dérivées du SWOT et que certains objectifs pourraient devoir être révisés en fonction de votre évaluation.



Utiliser l'analyse SWOT pour une planification stratégique

- Les forces peuvent contrebalancer les faiblesses, alors que les opportunités peuvent compenser les menaces
- Les décideurs peuvent utiliser le SWOT pour déterminer si les objectifs (buts) des entreprises agricoles sont réalisables avec la gestion actuelle, le capital, etc.
- Si l'objectif n'est pas atteignable après comparaison avec le SWOT, un objectif différent ou un objectif ajusté doit être sélectionné et le processus répété.

Utilisation du SWOT:

- Le SWOT est particulièrement utile pour identifier ce qui doit être amélioré
- Pour atteindre les objectifs, le SWOT peut être utilisé pour fixer des buts.
- Effectuer une évaluation interne et externe de l'entreprise agricole
- Analyser les stratégies existantes pour faire passer l'exploitation agricole à travers une transition.
- Définir les enjeux stratégiques auxquels fait face l'entreprise agricole
- Élaborer des stratégies, des objectifs et des buts nouveaux ou révisés.
- Établir les facteurs critiques de succès
- Surveiller les résultats, déterminer si les objectifs de la ferme sont mis en œuvre et atteints.





Méthodologie du processus d'auto-évaluation

Notre objectif final est d'identifier les facteurs internes et externes qui peuvent nous aider à entreprendre une ou plusieurs activités agricoles durables, basées sur la connaissance du paysage agricole et de l'environnement. Pour ce faire, nous proposons la méthodologie suivante :

- 1) Vous évalueriez tous les aspects du questionnaire de ce module par rapport à ce qui suit:
 - Évaluation de l'environnement général de l'exploitation
 - Paysage agricole et environnement naturel
 - Evaluation de l'attractivité touristique
 - Évaluation des opérations durables
 - Évaluation des activités multifonctionnelles
- 2) L'analyse détaillée des éléments proposés dans ce module vous permettra de déterminer vos opportunités, forces, menaces et faiblesses.
- 3) Être capable de construire votre SWOT.
- 4) Fixer des objectifs liés à l'élaboration de nouvelles activités ou initiatives, ou traiter des aspects qui peuvent être améliorés.
- 5) Atteindre vos objectifs



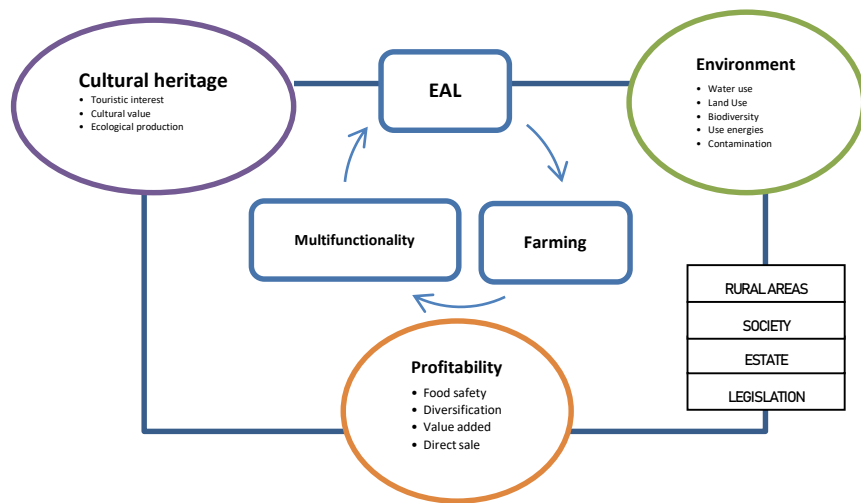
multifunctional Farming for the sustainability of European Agricultural Landscapes

Project N°: 2016- 1- SK01- KA202- 022502



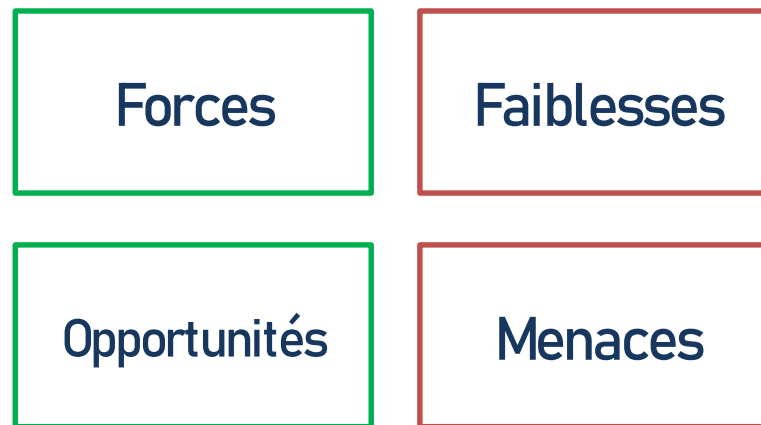
Méthodologie du processus d'auto-évaluation (Flux de travail)

Propres connaissances



Questionnaires

Analyse et evaluation



Établissement et réalisation des objectifs



Self-Assesment: General Framework

A. FOOD SECURITY

1. Production of food for commercialization and consumption
2. Level of reliability in producers
3. Ease of access to food
4. Nutritional balance
5. Diversification of foods, varieties and their origin
6. Relationship between consumers and food producers
7. Food security

	Very Low	Low	Medium	High	Very High
0					

@ <https://applebymall.co.uk/goal-setting-for-your-business/>



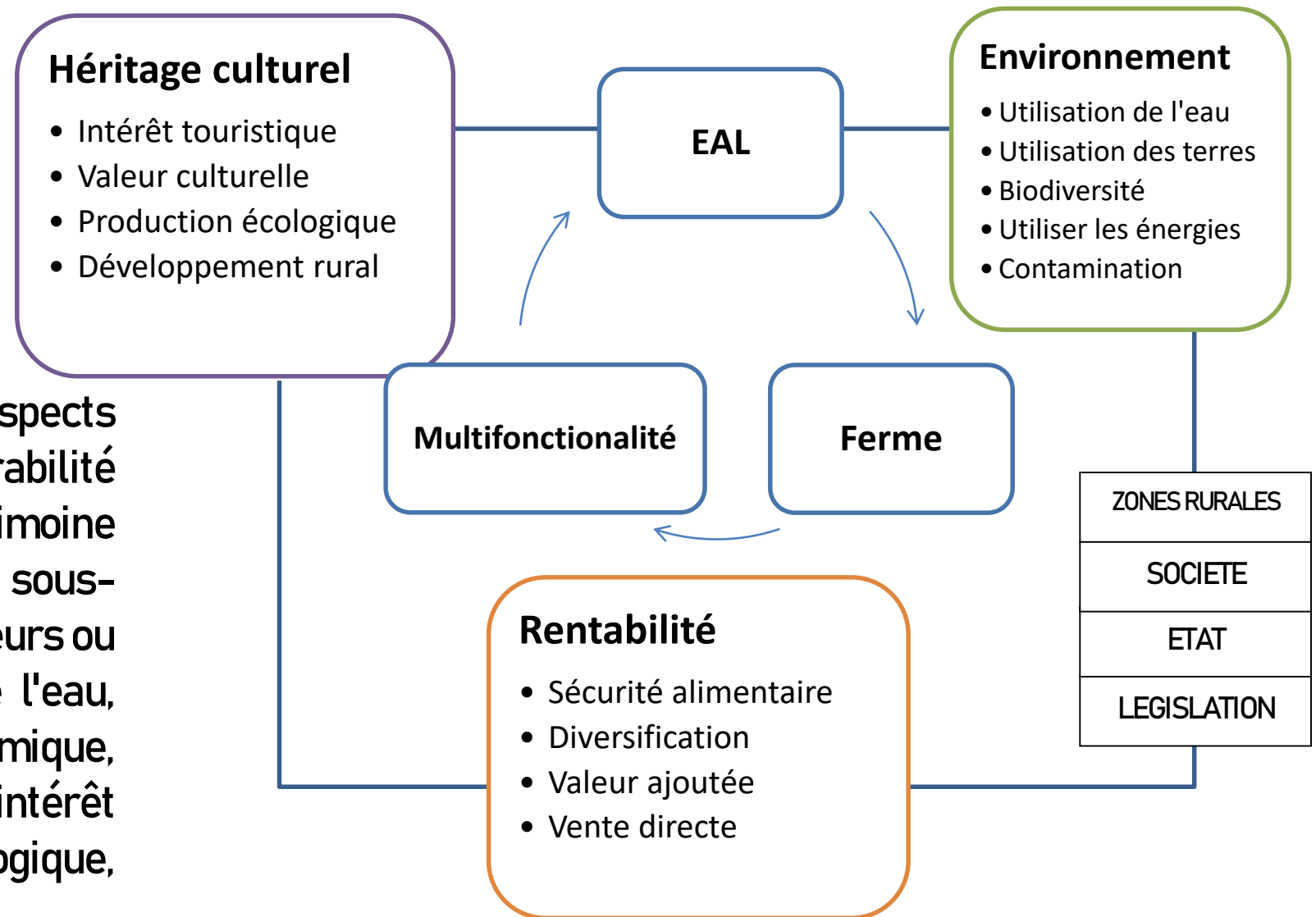
Connaissances: Facteurs pour l'analyse SWOT

Comme nous l'avons dit dans l'introduction, ce module tente d'identifier les facteurs et les variables qu'affectent les piliers FEAL :

1. PAYSAGE
2. FERME DURABLE
3. MULTIFONCTIONALITE

Ces trois piliers impliquent de multiples aspects qui leur sont liés tels que la durabilité environnementale, la rentabilité, le patrimoine culturel, la légalité, etc. Et liés à ces sous-espaces, on retrouve une multitude de facteurs ou de variables liés, tels que l'utilisation de l'eau, l'érosion des sols, la diversification économique, la valeur ajoutée, la valeur culturelle, l'intérêt touristique, la tradition, la production biologique, la vente directe, etc.

Facteurs Feal





multifunctional Farming for the sustainability of European Agricultural Landscapes

Project N°: 2016- 1- SK01- KA202- 022502



Connaissances: Questionnaires

- En cliquant sur le [lien](#) suivant, vous aurez accès à un fichier Excel dans lequel vous pourrez évaluer, un par un, de nombreux aspects liés aux facteurs FEAL. Cochez d'un "X" la case que vous jugez appropriée pour évaluer votre degré d'accord.
- En vous basant sur vos connaissances, vous pouvez commencer à considérer quels aspects de la question sont des forces, des faiblesses, des menaces ou des opportunités. Cochez d'un "X" la case de la question si chaque facteur constitue une force, une faiblesse, une menace ou une opportunité.
- Une fois les questions terminées, enregistrez les changements, fermez le fichier et lorsque vous l'ouvrirez à nouveau dans la feuille SWOT, les facteurs apparaîtront classés en fonction de vos forces, faiblesses, opportunités et menaces.



1. Cadre général

- A. La sécurité alimentaire
- B. Politiques et institutions
- C. Développement économique
- D. Réduction de la pauvreté et équité
- E. Cohésion sociale
- F. Protection de l'environnement
- G. Science, technologie et connaissances
- H. Ordination des ressources foncières

2. Facteurs environnementaux et paysagers

- A. Impacts sur l'environnement
- B. Utilisation des terres et de l'eau
- C. Sensibilisation à l'environnement et paysage
- D. Facilitateurs d'aménagement paysager et de multifonctionnalité

3. Attributs de l'activité multifonctionnelle

- A. Activités alternatives
- B. Attraction touristique

4. Dimensions de l'agriculture durable

- A. Fonction économique
- B. Fonction sociale
- C. Fonction environnementale



multifunctional Farming for the sustainability of European Agricultural Landscapes

Project N°: 2016- 1- SK01- KA202- 022502



2.0 Objectifs: Quel est un objectif?

Un but est l'objet de l'ambition ou de l'effort d'une personne ; un but ou un résultat souhaité. Un but n'est pas la même chose qu'une tâche. L'objectif est le but et la tâche est ce qui doit être fait pour l'atteindre. Le ciblage consiste à vouloir atteindre les objectifs, à rassembler les ressources disponibles, **à y mettre l'esprit pour imprimer le but et l'orientation des tâches nécessaires à leur réalisation.??**

Le contraire de l'établissement d'objectifs est de penser aux problèmes. Il est évident que nous devons considérer les problèmes qui peuvent entraver la réalisation des objectifs, une fois que les options possibles ont été analysées et considérées et que l'action à entreprendre a été décidée, les problèmes ne sont que les étapes à franchir afin d'atteindre le but.

L'établissement d'objectifs a pour effet de favoriser la pensée positive. Nous devons changer notre façon de nous poser des questions. Au lieu de penser, qu'est-ce qui a mal tourné, réfléchissons à ce que je veux ? Et que vais-je faire pour y parvenir ? Une fois le problème défini, l'étape suivante consiste à le résoudre de la manière prévue.



icfx.org



multifunctional Farming for the sustainability of European Agricultural Landscapes

Project N°: 2016- 1- SK01- KA202- 022502



2.0 L'établissement des objectifs



career.uconn.edu/blog/2016/10/20/developing-long-term-career-goals/

1. S-Specific: L'objectif est-il clair?

L'ambiguïté n'a jamais servi à fixer de bons objectifs, être spécifique nous permet de réduire les zones d'ombre et de rester concentrés tout au long du processus. Il est important d'être clair sur le " pourquoi " de l'atteinte de cet objectif, le " où " et le " quoi " étant les éléments requis.

Exemple:

Je veux améliorer la structure de mon sol (pas SMART).

Je veux améliorer la structure de mon sol au cours des cinq prochaines années en utilisant des engrais naturels qui augmente la matière organique, ce qui facilite la rétention de l'eau et des nutriments. (Oui, c'est SMART).



multifunctional Farming for the sustainability of European Agricultural Landscapes

Project N°: 2016- 1- SK01- KA202- 022502



2.0 L'établissement des objectifs



2. M-Mesurable : comment saurons-nous si nous l'avons atteint ? Comment mesurerons-nous notre succès ? Peter Drucker a dit : "Ce qui n'est pas mesuré n'est pas amélioré", donc établir un indicateur de succès dans nos objectifs nous permettra de savoir à quel point nous sommes proches du résultat final. Lorsque l'objectif n'est pas quantifiable, l'indicateur de succès peut être établi d'une autre manière.

Exemple:

Je veux augmenter le revenu de ma ferme (pas SMART).

Je veux augmenter mon revenu de 25 % en vendant directement aux consommateurs. (Oui, c'est SMART).

3. A- Atteignable : est-il possible d'atteindre cet objectif ? De quoi avons-nous besoin pour y parvenir ? Pour déterminer si un objectif est réalisable et réaliste, nous pouvons déterminer le type de compétences, d'attitudes ou d'autres ressources dont nous avons besoin pour l'atteindre.

Exemple:

Je veux prévenir l'érosion de mon sol et augmenter la biodiversité (Pas SMART). Je veux prévenir l'érosion de mes sols et augmenter la biodiversité, en conservant une couverture végétale que je sais adaptée à mon environnement, en les incluant dans un cycle de rotation. (Oui, c'est SMART).



multifunctional Farming for the sustainability of European Agricultural Landscapes

Project N°: 2016- 1- SK01- KA202- 022502



2.0 L'établissement des objectifs



4. R –Relevant (pertinent) : Fournit-il des priorités plus larges ? Cela vaut-il la peine d'être fait ? C'est-à-dire qu'il est lié à une vision ou à un plan directeur, que ce soit dans la vie ou dans les affaires.

Exemple :

Je veux améliorer la ferme (pas SMART).

Je veux améliorer ma ferme avec des investissements qui me garantissent la disponibilité de l'eau obtenu de manière durable à partir de la pluie. (Oui, c'est SMART).

5. T -Time Bound- (Délai) - (dans un délai assorti d'une échéance): d'ici quand allons-nous atteindre cet objectif ? Si nous ne fixons pas de limite de temps, nos tâches et projets peuvent être prolongés indéfiniment. L'établissement d'un calendrier vous permet de vous concentrer sur l'objectif et d'en déterminer l'urgence, en précisant le moment où vous avez l'intention d'atteindre l'objectif. L'objectif a une date limite et est donc plus qu'un simple souhait ! En outre, les objectifs doivent être établis de manière positive, de sorte qu'ils soient considérés comme des faits déjà accomplis.

Exemple:

Je ne veux pas perdre plus d'argent à la ferme (non positif).

Je veux rendre ma ferme durable grâce à de nouvelles activités qui tirent un meilleur parti de l'environnement. (Oui, c'est positif)



multifunctional Farming for the sustainability of European Agricultural Landscapes

Project N°: 2016- 1- SK01- KA202- 022502



2.0 Atteinte des objectifs

Après la définition des objectifs, il est nécessaire d'évaluer les implications de leur réalisation, de considérer ce dont nous aurons besoin pour les atteindre et de définir un plan d'action avec des tâches qui le rendent possible.

1. Identification des bénéfices et des bénéficiaires

Quel que soit le domaine dans lequel les objectifs sont établis, il y aura toujours des avantages et il y aura toujours quelqu'un qui obtiendra ces avantages, parfaits s'ils sont généraux, mais s'ils sont particuliers, ils doivent être identifiés et répertoriés afin qu'ils puissent être connus, non seulement de ceux qui en bénéficieront mais de la famille tout entière.

2. Fixation des délais

Il convient d'élaborer des chronogrammes qui permettent de diviser l'objectif en petits morceaux, fermant ainsi la possibilité de sentir que l'objectif final ne peut pas être atteint, car il travaillera au jour le jour pour atteindre des objectifs plus petits dont la somme permettra d'atteindre l'objectif final.



2.0 Atteinte des objectifs

3. Identification des obstacles majeurs

Si vous voulez atteindre vos objectifs, vous devez savoir quels sont les problèmes possibles qui peuvent survenir lors de la réalisation de ces objectifs, sinon vous ne pouvez pas faire de plans ou élaborer des stratégies adéquates pour les résoudre. "Chaque problème porte en lui la semence de sa propre solution". Stanley Arnold

4. Identification des compétences et des connaissances requises

Puisque vous connaissez les problèmes auxquels il faut faire face, il est nécessaire de déterminer les compétences et les connaissances que devront posséder ceux qui développent le projet. Il n'est pas nécessaire d'être un expert dans tous les domaines, mais il faut être capable de trouver l'information dont vous avez besoin et de déterminer quelles compétences et connaissances sont requises et qui les possède.

5. Identification des individus, des groupes, des organisations, et des entreprises avec lesquelles on va travailler.

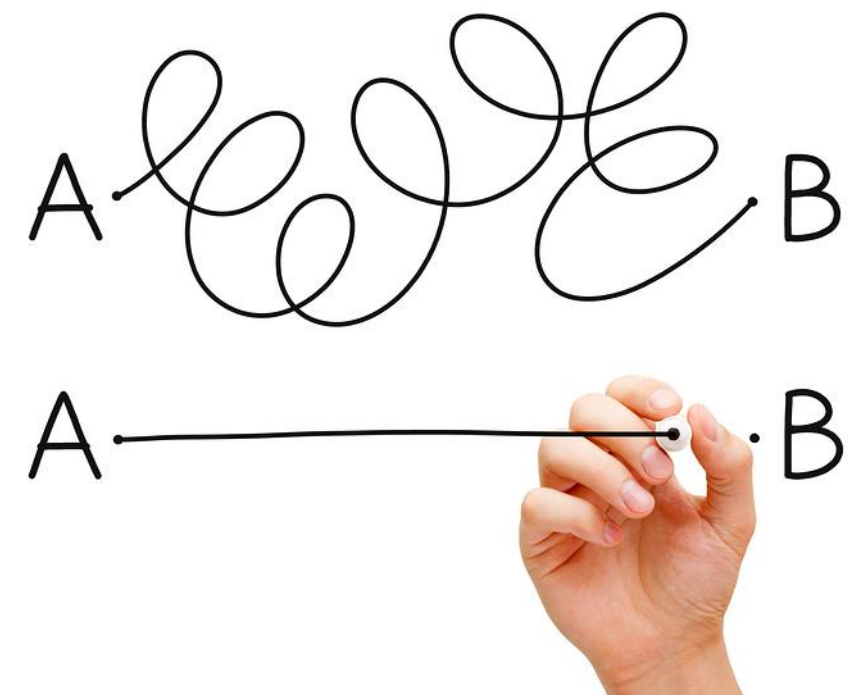
Si vous vous adressez aux bonnes personnes, vous trouverez la bonne solution.

2.0 Atteinte des objectifs

6. Développement du plan d'action

Les objectifs ne seront pas atteints simplement en les déterminant spécifiquement ou en connaissant les obstacles à franchir. Ils seront atteints si un plan d'action judicieux est exécuté parallèlement à un calendrier. Bon nombre des tâches seront divisées en ces étapes et deviendront de petits objectifs.

Le plan d'action est un travail quotidien dans des conditions de planification préalable envisagées à partir des tâches à développer (quoi), du temps que vous y consacrez (quand), des personnes qui les exécuteront (qui), des contingences qui peuvent être présentées et de leurs solutions possibles.



bestcadtips.com/transitioning-a-firm-from-autocad-to-revit/from-point-a-to-point-b/



multifunctional Farming for the sustainability of European Agricultural Landscapes

Project N°: 2016- 1- SK01- KA202- 022502



2.0 Atteinte des objectifs

Modèle GROW

Dans le coaching, il existe un modèle qui peut vous aider à développer et à atteindre vos objectifs : le modèle GROW.

A travers certaines questions, vous pouvez explorer les différentes étapes pour atteindre vos objectifs.

G OAL	<p>Fixez-vous un objectif SMART</p> <p>Quel résultat attendez-vous de ce processus ? Comment pensez-vous que ce processus vous aidera ? Est-ce que ce sera suffisant pour couvrir les points que vous devez couvrir ? Que faudrait-il pour que ce processus soit un succès ?</p>
R EALITY	<p>Évaluez votre situation actuelle</p> <p>Quelle est la situation actuelle ? Pouvez-vous utiliser des exemples précis ? Que se passe-t-il lorsque vous... ?</p> <p>Ya-t-il des moments où c'est différent ? Qu'est-ce que tu veux changer dans la façon dont tu... ?</p>
O PTIONS	<p>Définir des pistes d'action possibles</p> <p>Comment la situation pourrait-elle changer ? Comment pourriez-vous améliorer la situation ? Qu'avez-vous essayé jusqu'à présent ? Que pouvez-vous apprendre des autres ?</p> <p>Pouvez-vous fournir des options d'action spécifiques ? Connaissez-vous les inconvénients possibles de ces options ? Laquelle de ces options suggérées aimeriez-vous essayer ? Qui peut vous aider ? Qui l'a déjà fait avant ?</p>
W ILL	<p>Engagez-les</p> <p>Comment pouvez-vous mettre en pratique les options appropriées ? Connaissez-vous des obstacles à ces actions ? Quelle est la première étape ? Que ferez-vous en particulier ? De quel autre soutien avez-vous besoin ?</p> <p>Votre famille offre-t-elle un soutien au changement ? À qui devez-vous le dire ou le demander ? Comment saurons-nous quand vous aurez atteint cet objectif ?</p>



multifunctional Farming for the sustainability of European Agricultural Landscapes

Project N°: 2016- 1- SK01- KA202- 022502



Conclusions

Le développement d'un esprit critique facilite toute analyse. Vous devez être ouvert à considérer qu'il y a d'autres façons de faire les choses, savoir quelle est votre situation vous aidera à vous améliorer.

Dans le module, nous construisons une méthodologie basée sur l'analyse SWOT bien connue. Connaître vos forces, vos faiblesses, vos possibilités et vos menaces vous permettra d'élaborer des initiatives visant à résoudre ou à tirer profit de votre situation.

L'utilisation d'un questionnaire fermé vous aidera à évaluer les aspects liés à l'agriculture durable, la multifonctionnalité, le paysage agricole, la société, la culture, etc. liés à vos activités actuelles.

Selon votre caractère entrepreneurial, votre capacité d'analyser et de développer de nouvelles idées, les facteurs présentés dans les questions et leur évaluation, peuvent vous aider à obtenir des données pour établir des objectifs d'affaires et les atteindre.



multifunctional Farming for the sustainability of European Agricultural Landscapes

Project Nº: 2016- 1- SK01- KA202- 022502



Bibliographie

Documents

- a) Gabriela Fernandez Sanchez, José Antonio Gómez-limón Rodríguez, José Luis López García. Analysis of agrarian sustainability through synthetic indicators. *Ifapa, Córdoba*.
- b) *Egea-Fernández JM, Egea-Sánchez JM. Towards A Policy Of Conservation And Management Of Agrarian Landscapes. Department of Plant Biology (Botany), Faculty of Biology, University of Murcia*,
- c) Rafael Mata Olmo. Agriculture, landscape and management of the territory. Autonomous University of Madrid.
- d) Ernest Reig Martínez. The multifunctionality of the rural world.
- e) Samir Sayadi Gmada, Carlos Parra López. Agrarian multifunctionality, rural development and public policies: New challenges for agriculture
- f) María José Andrade Suárez. Model for the identification of the image of rural tourism. University of La Coruña
- g) Gloria Rodríguez Loinaz. Biodiversity and landscape: a close relationship. Faculty of Science And Technology Upv / Ehu)
- h) Salvatore Cambilargiu, Davide Secchi, Anna Roca Torrent. The transformation of the agrarian landscape: a multifunctional approach. XVII colloquium of rural geography
- i) Isabel Vanslebrouck, Guido Van Huylenbroeck. Landscape Amenities: Economic Assessment of Agricultural Landscapes

Images

<http://feal-future.org/eatlas/en>

<https://applebymall.co.uk/goal-setting-for-your-business/>

https://www.123rf.com/stock-photo/entrepreneurial_skill.html

icfx.org

<https://career.uconn.edu/blog/2016/10/20/developing-long-term-career-goals/>

<https://bestcadtips.com/transitioning-a-firm-from-autocad-to-revit/from-point-a-to-point-b/>

<http://stellarleadership.com>

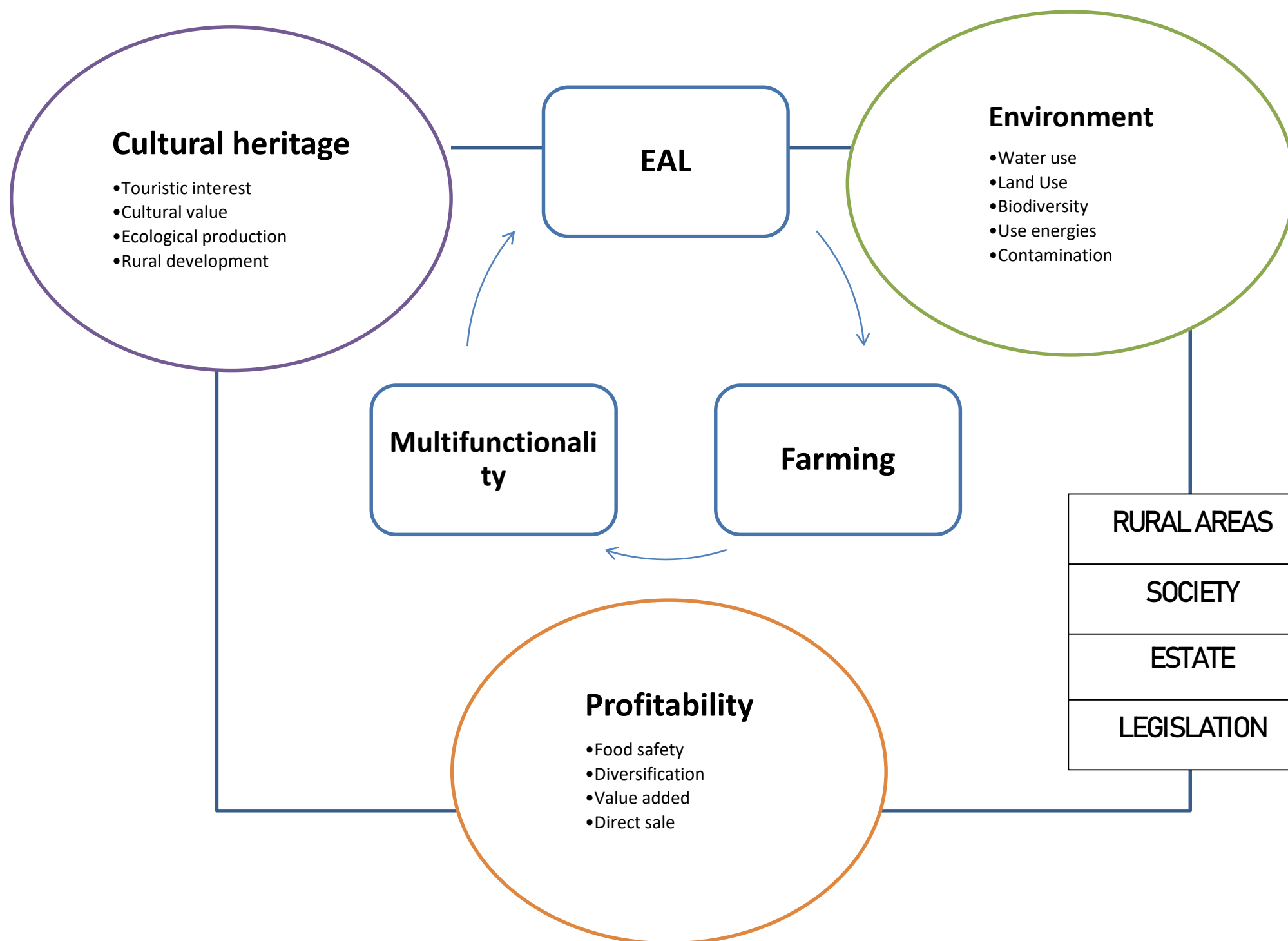


multifunctional Farming for the sustainability of European Agricultural Landscapes

Project N°: 2016- 1- SK01- KA202- 022502



Annexe : Facteurs pour l'analyse SWOT (graphique)





multifunctional **F**arming for the sustainability
of **E**uropean **A**gricultural **L**andscapes

Project N°: 2016- 1- SK01- KA202- 022502



Forces

Faiblesses

Opportunités

Menaces