



# multifunctional Farming for the sustainability of European Agricultural Landscapes

Project N°: 2016- 1- SK01- KA202- 022502



## KOMUNIKACIJSKE VEŠČINE, SODELOVANJE



This project has been funded with support from the European Commission. This publication reflects the views only of the author, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein.



# KOMUNIKACIJSKE VEŠČINE, SODELOVANJE



## Opis modula

### Pregled

IV tem modulu bomo predstavili dejavnike, ki podpirajo in spodbujajo sodelovanje, komunikacijske spretnosti, win-win situacije: odkrivanje in uporabo teh situacij. V ta namen bomo uporabili povezave do študijskih primerov, zbirnega poročila in dodatnega gradiva, kjer so podrobneje predstavljene ustrezne vsebine.

### Znanje

- Pridobili boste znanje o deležnikih, ki sodelujejo pri vzpostavitvi operativne podlage za večnamensko kmetovanje za trajnost FEAL-a
- Spoznali boste pomen komunikacije
- Dobili boste vpogled v možna področja in oblike sodelovanja za večnamensko kmetovanje za trajnost FEAL-a, ki vodi do situacij, ki prinašajo koristi vsem

### Veščine

- Sposobni boste razmisliti o svojem položaju in možnostih za večnamensko kmetovanje za trajnost FEAL-a in možne situacije, ki bodo koristne za vse.

### Odnos

- Zavedanje možnosti za uvajanje ali izboljšanje večnamenskega kmetovanja za trajnost FEAL
- Pomembnost komunikacijskih veščin
- Zavedanje o moči sodelovanja



# KOMUNIKACIJSKE VEŠČINE, SODELOVANJE



## Vsebina

- Deležniki pri vzpostavljanju operativne osnove za večnamensko kmetijstvo za trajnost EAL
- Komunikacijske veščine in komunikacijski kanali
- Sodelovanje v večnamenskem kmetijstvu za trajnost EAL
- Koristi za vse vpletene v večnamensko kmetovanje za trajnost EAL

## DELEŽNIKI PRI VZPOSTAVLJANJU OPERATIVNE OSNOVE ZA VEČNAMENSKO KMETIJSTVO ZA TRAJNOST EAL

### VLOGA KMETOVALCEV

- Družinske kmetije so vedno bile temelj kmetijske dejavnosti v EU, saj podpirajo zaposlovanje na podeželju in lahko znatno prispevajo k teritorialnemu razvoju, zagotavljajo specializirane lokalne proizvode in podpirajo socialne, kulturne in okoljske storitve.
- Skoraj tri četrtine kmetij v EU so zelo majhne. Z gospodarskega vidika so samozadostne.
- Diverzifikacija kmetij z različnimi vrstami nekmetijskih in kmetijskih dejavnosti naj bi bila rešitev za nadomestitev gospodarskih izgub zaradi neugodnih vremenskih in naravnih razmer, bolezni in škodljivcev ali gospodarskih razmer na živilskih trgih.
- Kmetje postajajo manj proizvajalci hrane in postajajo negovalci krajine
- Potencial mladih kmetov za širjenje večnamenskega kmetijstva po vsej EU.



*preberi več v FEAL Zbirnem poročilu st.12-17*



## KOMUNIKACIJSKE VEŠČINE, SODELOVANJE



### DELEŽNIKI PRI VZPOSTAVLJANJU OPERATIVNE OSNOVE ZA VEČNAMENSKO KMETIJSTVO ZA TRAJNOST EAL

#### VLOGA PODPORNIH POLITIK:

- EU Skupna kmetijska politika

[ec.europa.eu/info/food-farming-fisheries/key-policies/common-agricultural-policy/cap-glance\\_en](http://ec.europa.eu/info/food-farming-fisheries/key-policies/common-agricultural-policy/cap-glance_en)

- Nacionalni Programi razvoja podeželja
- Pravni okvir (pravni status in oblike)
- Davčna politika

[www.oecd.org/tad/agricultural-policies/taxationandsocialsecurityinagriculture.htm](http://www.oecd.org/tad/agricultural-policies/taxationandsocialsecurityinagriculture.htm)



pixabay.com

*Preberi več v FEAL Zbirnem poročilu st.18-20; 29-32; 49-51*



# KOMUNIKACIJSKE VEŠČINE, SODELOVANJE



## DELEŽNIKI PRI VZPOSTAVLJANJU OPERATIVNE OSNOVE ZA VEČNAMENSKO KMETIJSTVO ZA TRAJNOST EAL

### Vloga podpornih struktur

Izkušnje kažejo, da kmetijski sektor potrebuje podporne strukture. Institucionalna in javna podpora je ena najpomembnejših stvari. Zelo pogosto je institucionalna in javna podpora predpogoj za druge podpore: neposredna podpora kmetom; izvajanje standardov kakovosti, podpora naložbam, izvajanje novih konceptov politike razvoja podeželja itd. Obstajajo različne podporne strukture.

- Šolski sistem
- Izobraževanje odraslih
- Svetovalna služba
- Raziskovalne organizacije
- Državne institucije
- Nevladne organizacije
- Civilna družba
- Podpora EU projektov
- Neformalne oblike izobraževanja in usposabljanja

#### PUBLIC CONSULTATION: SUPPORT EXPRESSED VIS-À-VIS THE FOLLOWING STATEMENT



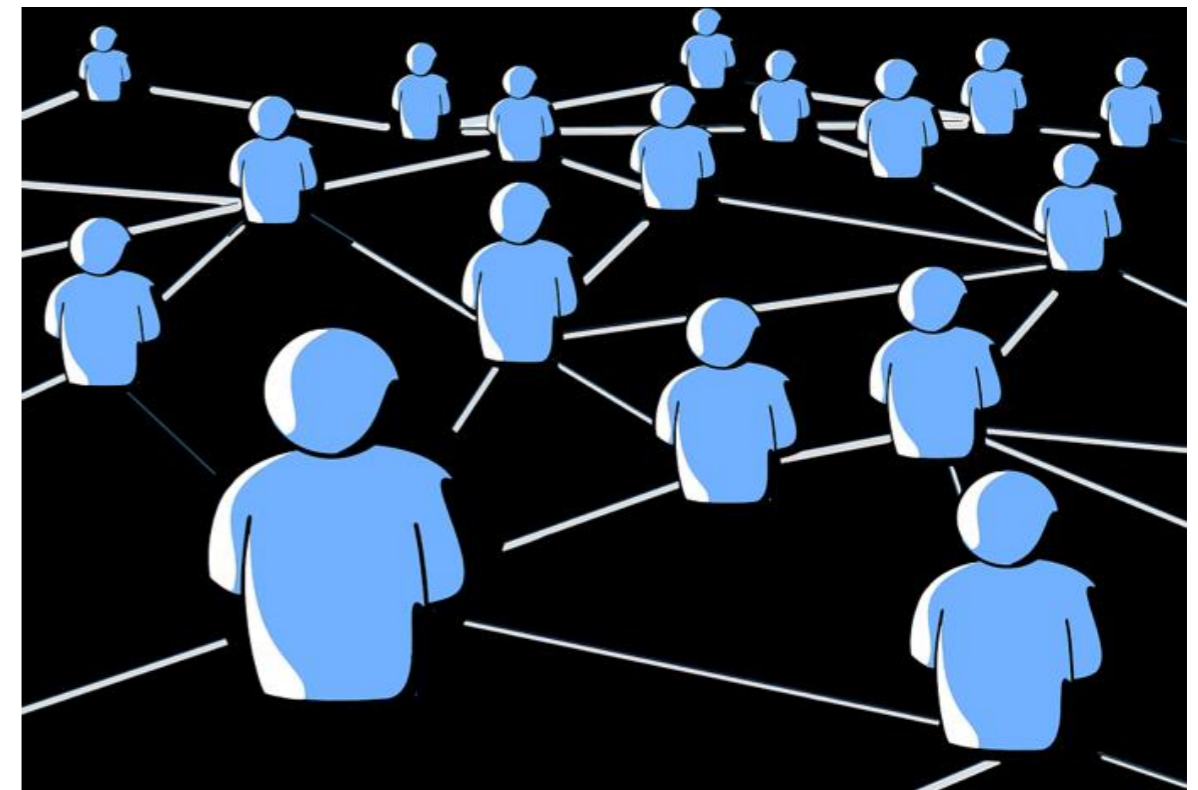
Source: Public consultation on the modernising and simplifying the CAP: ECDRYS, 2017

Read more in the FEAL Summary Report p.33-37; 21-32;47-51

## POMEN KOMUNIKACIJSKIH VEŠČIN ZA KMETOVALCE, KI ŽELIJO USPEŠNO KMETIJSTVO S SPODBUJANJEM VZDRŽEVANJA EAL

Zelo pomembna je vzpostavitev in ohranjanje komunikacije med kmeti in zainteresiranimi stranmi (kmetje in družba, kmetje in drugi podeželski podjetniki itd.). Kmetje komunicirajo in se pogajajo z:

- Družinskimi člani
- Zaposlenimi
- Predelovalci/Trgovci
- Financerji
- Držanimi institucijami





# KOMUNIKACIJSKE VEŠČINE IN KOMUNIKACIJSKI KANALI

## Učinkovita komunikacija:

Učinkovita komunikacija vključuje medosebne veščine, odnos z drugimi in aktivno poslušanje.

- Interpersonal skills enable us to interact with others.

Medosebne veščine nam omogočajo interakcijo z drugimi.

Učinkovita medsebojna komunikacija vključuje sprostitev ljudi, spoštovanje mnenj drugih in sposobnosti ter spodbujanje delitve občutkov in zaznav.

- Razviti odnos z drugimi je razviti povezavo in razumevanje z njimi. Če želite, da vam uspe, morate sporočiti, da ste odprti za misli in mnenja drugih.

Izražati morate zanimanje za to, kar drugi povedo na prijazen in odprt način

- Aktivno poslušanje spodbuja druge, da še naprej sodelujejo. Kot aktivni poslušalec lahko pokažete svoje zanimanje za to, kar govorijo drugi, z uporabo tako verbalnih kot neverbalnih komunikacijskih tehnik.



pixabay.com





## KOMUNIKACIJSKE VEŠČINE IN KOMUNIKACIJSKI KANALI

### Komunikacijske veščine:

- Poslušanje (Biti dober poslušalec je eden najboljših načinov, da postanete dober komunikator. Nihče ne želi komunicirati z nekom, ki si ne vzame časa za poslušanje druge osebe)
- Neverbalna komunikacija (Jezik vašega telesa, stik z očmi, kretnje rok in ton glasu so barve sporočila, ki ga poskušate posredovati. Sproščena, odprta drža (odprte roke, sproščene noge) in prijazen ton vas bodo naredile dostopne in spodbujale druge, da z vami govorijo odprto)
- Jasnost in jedrnatost (Dobra besedna komunikacija pomeni reči dovolj – ne govorite preveč ali premalo. Poskusite posredovati svoje sporočilo v čim manj besedah. Povejte, kar želite jasno in neposredno, ne glede ali govorite nekemu osebno, po telefonu ali po e-pošti.)
- Prijaznost (Pomembno je, da ste prijazni in vljudni v vseh komunikacijah. To je pomembno tako v neposredni kot pisni komunikaciji.)
- Samozavest, zaupanje (Pomembno je, da ste samozavestni v svojem odnosu z drugimi. Zaupanje kaže, da verjamete v to, kar govorite.)





## KOMUNIKACIJSKE VEŠČINE IN KOMUNIKACIJSKI KANALI

- Empatija (Tudi če se z nekom ne strinjate, je pomembno, da razumete in spoštujete njegovo stališče.)
- Odprtost (Dober komunikator mora vstopiti v vsak pogovor s prilagodljivim, odprtim umom. Biti odprt za poslušanje in razumevanje stališča druge osebe, namesto da bi preprosto posredoval le vaše sporočilo.)
- Spoštovanje (Ljudje bodo bolj odprti za komunikacijo z vami, če boste spoštovali njih in njihove ideje. Enostavna dejanja, kot je uporaba imena osebe, vzpostavljanje stika z očmi, in aktivno poslušanje, ko oseba govori, bodo osebo navdale z občutkom, da je cenjena. Izogibajte se motnjam in ostanite osredotočeni na pogovor.)
- Odzivnost (Sposobnost ustreznega dajanja in prejemanja povratnih informacij je pomembna komunikacijska veščina. Dajanje povratnih informacij vključuje tudi pohvalo - nekaj tako preprostega kot je "dobro opravljeno" ali "hvala za skrb", lahko močno poveča motivacijo.)
- Izbira pravega medija (Pomembna komunikacijska spretnost je preprosto vedeti, kakšno obliko komunikacije je treba uporabiti. Ljudje bodo cenili vaše premišljeno komuniciranje in se bodo bolj verjetno pozitivno odzvali)



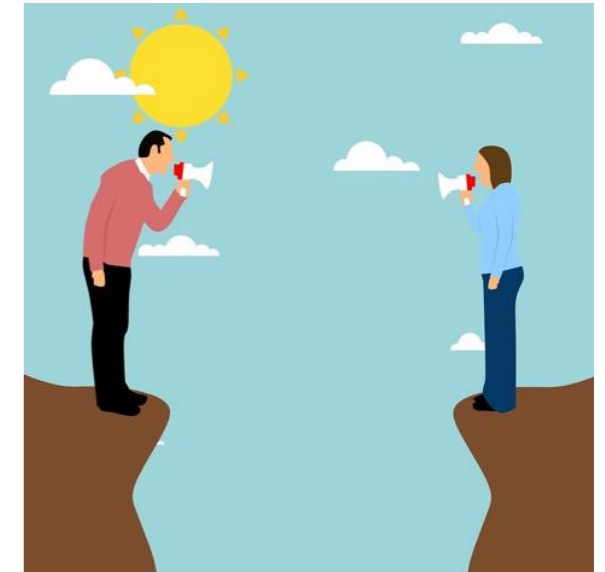
pixabay.com



## REŠEVANJE KONFLIKTOV

**1 korak: Identifikacija izvora konflikta** (več je informacij o vzroku konflikta, lažje ga boste pomagali rešiti.)

**2 korak: Poglejte z drugega zornega kota** (Pogosto ni situacija vzrok, pač pa pogled na situacijo, ki povzroča jezo in vodi do kričanja ali drugih vidnih - in motečih - izražanj spora.)



pixabay.com

**3 korak: Zahtevajte rešitev** (Po pridobitvi stališča vsake stranke o konfliktu je naslednji korak, naj vsi ugotovijo, kako bi bilo mogoče spremeniti razmere. Vprašajte vpletene: »Kako lahko izboljšate stanje?«)

**4 korak: Išcite rešitve, ki so ustrezne za vse vpletene** (Iščite najbolj sprejemljiv način ukrepanja. Izpostavite pomen različnih idej, ne le z vidika posameznika, ampak v smislu skupnih koristi.)

**5 korak: Dogovor** (Mediator mora obe strani pripraviti, da si podasta roki in sprejmeta eno od možnosti za rešitev konflikta.)

[www.amanet.org/training/articles/the-five-steps-to-conflict-resolution.aspx](http://www.amanet.org/training/articles/the-five-steps-to-conflict-resolution.aspx)



# KOMUNIKACIJSKE VEŠČINE, SODELOVANJE



## KOMUNIKACIJSKI KANALI

Komunikacijski kanali so sredstva, prek katerih se informacije ustrezno, časovno neomejeno, natančno, učinkovito zanesljivo in izčrpno prenašajo ali prejmejo. Sodobni komunikacijski kanali vključujejo množične medije, medtem ko tradicionalni kanali vključujejo medosebne kanale, kot so lastne izkušnje kmetov, družinskih članov, prijateljev in sosednjih kmetov. Sodobni in tradicionalni komunikacijski kanali so lahko ustrezna sredstva za posredovanje informacij.

### Moderni kanali

Moderni kanali so vsa sredstva za prenos sporočil, ki vključujejo medije, kot so radio, televizija, časopisi, revij in interneta, ki omogočajo enemu ali nekaj posameznikom, da dosežejo veliko občinstvo.

(spletne strani, spletni dnevniki, družabni mediji, SMS besedila, e-pošta, videokonference, spletni klepet v živo, radio, televizija, bilteni, letaki, glasila...)



pixabay.com

### Tradicionalni kanali

Medosebni komunikacijski kanali vključujejo osebno izmenjavo med dvema ali več posamezniki. Gre za izmenjavo idej in informacij med pošiljateljem in prejemnikom. Način interakcije je ponavadi pogovorne narave in vključuje izmenjavo bodisi verbalnih ali neverbalnih informacij med dvema ali več osebami v okolju neposrednih stikov. V okviru medosebne komunikacije je proces samodejen in udeleženci se odločijo kdaj bodo govorili in komu, (razprava / delovne skupine, obiski kmetij sestanki...)

## SODELOVANJE V VEČNAMENSKEM KMETIJSTVU ZA TRAJNOST EAL

Področja sodelovanja:

Sodelovanje med kmetovalci ponuja priložnosti za reševanje nekaterih vprašanj, s katerimi se sooča sektor.

- Pridelava in direktna prodaja kmetijskih izdelkov  
*[Oglejte si študije primerov FEAL o Martin Bagar na Slovaškem, Estaban Moya, Ignacio Nestares Rincon in Immaculada Jimenez v Španiji, Matthias Schneider, Rasmus Berghaus, Tobias Liebert, Thomas Schumacher in Christian Crone v Nemčiji ter Srečko Trbizan v Sloveniji](#)*
- Predelava kmetijskih proizvodov  
*[Oglejte si študije primerov FEAL Lucia Vagnerova / Milan Vagner na Slovaškem, Rosa v Španiji in Matthias Schneider v Nemčiji.](#)*
- GVodenje po kmetiji, prireditve, pokušine  
*[Oglejte si študije primerov FEAL Lucia Vagnerova / Milan Vagner, Pavel Marek / Zuzana Marekova na Slovaškem, Ignacio Nestares Rincon v Španiji ter Matthias Schneider in Christian Crone v Nemčiji.](#)*
- Tržnice  
*[Oglejte si študijo primera Rosa v Španiji](#)*
- Znaki kakovosti  
*[Oglejte si študije primerov FEAL-a Davida Turcanija na Slovaškem, Jezusa Gualda, Ignacio Nestares Rincon in Rosa v Španiji, Matthiasa Schneiderja v Nemčiji in Srečka Trbizana v Sloveniji.](#)*
- „Naberi si sam“
- Sheme zabojčkov  
*[Oglejte si študijo primera Isusa Villene v Španiji.](#)*



*[Več preberite v FEAL Zbirnem poročilu st.21-32](#)*



# KOMUNIKACIJSKE VEŠČINE, SODELOVANJE



## SODELOVANJE V VEČNAMENSKEM KMETIJSTVU ZA TRAJNOST EAL

### Področja sodelovanja:

- Nabavne skupine  
*[Oglejte si študijo primera FEAL Josefa Lehmenkühlerja v Nemčiji.](#)*
- Kmetijstvo za podporo lokalnih skupnosti,
- E-Trženje  
*[Oglejte si študije primerov FEAL Zuzane Homolove na Slovaškem in Jezusa Villena v Španiji.](#)*
- Kmečki turizem  
*[Oglejte si študije primerov FEAL Martin Bagar, Pavel Marek / Zuzana Marekova na Slovaškem, Ignacio Nestares Rincon v Španiji ter Polona Karnicar in Andrej Kejzar v Sloveniji.](#)*
- Oskrba hotelov, restavracij
- Kmečka gostišča  
*[Oglejte si študije primerov FEAL-a Ignacia Nestares Rincona v Španiji in Polona Karnicar v Sloveniji.](#)*



*[Preberite več v FEAL Zbirnem poročilu st.21-32](#)*

## SODELOVANJE V VEČNAMENSKEM KMETIJSTVU ZA TRAJNOST EAL

### Področja sodelovanja:

- Socialno kmetijstvo  
*Oglejte si študijo primera FEAL-a Martina Bagarja na Slovaškem*
- Rehabilitacija in skrb za ljudi z omejitvami  
*Oglejte si študijo primera FEAL Thomas Schumacher v Nemčiji.*
- Usposabljanja  
*Oglejte si študijo primera FEAL-a Tobiasa Lieberta v Nemčiji.*
- Izobraževanja  
*Oglejte si študije primerov FEAL za Zuzano Homolovo, Davida Turcana in Lucia Vagnerova / Milan Vagner na Slovaškem, Ignacio Nestares Rincon, Rosa in Immaculada Jimenez v Španiji, Tobias Liebert, Thomas Schumacher in Christian Crone v Nemčiji ter Polona Karnicar v Sloveniji.*
- Dnevna oskrba za starejše
- Kmečki otroški vrtci  
*Oglejte si študijo primera FEAL Thomas Schumacher v Nemčiji.*
- Ekološke storitve  
*Oglejte si študije primerov FEAL Josefa Lehmenkühlerja in Christiana Croneja v Nemčiji ter Gregorja Gomola v Sloveniji.*





## SODELOVANJE V VEČNAMENSKEM KMETIJSTVU ZA TRAJNOST EAL

### Oblike sodelovanja

- **Zadruge** zadruga je avtonomno, prostovoljno združenje oseb, ki zagotavlja izpolnitev gospodarskih, socialnih, kulturnih potreb preko podjetja v skupni lasti in pod demokratičnim nadzorom.
- **Skupine proizvajalcev** skupine proizvajalcev so nastale za zagotavljanje usklajenosti ponudbe in povpraševanja po kmetijskih proizvodih, Zagotavljajo kakovost in količine, koncentracijo, oskrbo trga, optimizacijo proizvodnih stroškov in stabilizacijo cen proizvajalcev.
- **Kmetijska partnerstva** partnerstvo se nanaša na razmerje kjer dve ali več oseb opravlja dejavnost z namenom ustvarjanja dobička.







## KOMUNIKACIJSKE VEŠČINE, SODELOVANJE



## SODELOVANJE V VEČNAMENSKEM KMETIJSTVU ZA TRAJNOST EAL

### Oblike sodelovanja

- **Agrarne skupnosti** Zgodovina agrarnih skupnosti sega v čas srednjega veka, ko so se kmetje dogovorili za skupno upravljanje kmetijskih in gozdnih zemljišč.
- **Socialna podjetja** Socialno podjetje je organizacija, ki uporablja komercialne strategije za čim večje izboljšanje finančne, socialne in okoljske dobrobiti.
- **Gospodarske družbe** Prostovoljno združenje, ustanovljeno in organizirano za opravljanje pridobitne dejavnosti. Vrste podjetij so samostojni podjetniki, družbe z omejeno odgovornostjo, delniške družbe itd..



## SODELOVANJE V VEČNAMENSKEM KMETIJSTVU ZA TRAJNOST EAL

### Oblike sodelovanja:

- **Strojni krožki** A Skupina kmetov združi svoje vire kot sredstvo za obvladovanje stroškov in najboljšo uporabo specializirane opreme in strokovnega znanja.
- **Delitveno kmetijstvo** Je kmetijski sistem, v katerem kmetje uporabljajo kmetijska sredstva, ki jih nimajo v lasti, v zameno za določen odstotek dobička.
- **Združenja** (rejcev določenih pasem, pridelovalcev poljščin, čebelarjev itd.) Organizacije ljudi, ki imajo skupen interes, dejavnost ali namen.
- **Kooperacijska reja** Ta možnost je lahko privlačna za kmete, ki ne morejo sami zagotoviti določene faze proizvodnje ali reje





## SODELOVANJE V VEČNAMENSKEM KMETIJSTVU ZA TRAJNOST EAL

### Oblike sodelovanja:

- **Študijski krožki** Študijski krožek je majhna skupina ljudi, ki se večkrat srečajo, da bi razpravljali o določenem vprašanju ali problemu.
- **Namakalne skupnosti** skrbijo za izkoriščanje in distribucijo vode na podlagi projektnih rešitev na sušnih območjih in v obdobjih redkih padavin, da se zagotovi ali izboljša pridelava.
- **Neformalne oblike sodelovanja** so tradicionalne oblike sodelovanja med kmeti, kot je medsosedska pomoč ali pomoč pri spravilu pridelkov.



## KOMUNIKACIJSKE VEŠČINE, SODELOVANJE



### KORISTI ZA VSE VPLETENE V VEČNAMENSKO KMETOVANJE ZA TRJNOST EAL

večnamensko kmetijstvo, ki spoštuje dediščino Evropskih kulturnih krajin lahko koristi vsem vpletenim:

- Kmetijski proizvodnji: varna hrana, Pridelava voluminozne krme, obdelava lesa,, industrijske rastline, lokalni proizvodi in visokokakovostni proizvodi

*Oglejte si študije primerov FEAL Lucia Vagnerova / Milan Vagner na Slovaškem, Tobias Liebert v Nemčiji, Rosa v Španiji in Srečko Trbizan v Sloveniji.*

- Krajini: Upravljanje krajine, Varovanje pridelkov, Upravljanje z naravno dediščino, Doživljanje krajine

*Oglejte si študije primerov FEAL Zuzane Homolove v Slovčiji, Matthias Schneider v Nemčiji, Immaculada Jimenez v Španiji in Polona Karnicar v Sloveniji.*

- Okolju: Zaščita pred erozijo, Upravljanje s habitati, Upravljanje z vodnimi viri, Obnovljivi viri energije, Podpora biotski pestrosti.

*Oglejte si študije primerov FEAL-a Davida Turcanija na Slovaškem, Josefa Lehmenkühlerja v Nemčiji, Jezusa Gualde v Španiji in Gregorja Gomola v Sloveniji.*

- Družbi: Socialna vključenost, Gospodarska moč lokalnih skupnosti, Izobraževanje otrok in odraslih, Prostočasovne aktivnosti, Ohranjanje povezanosti skupnosti

*Oglejte si študije primerov FEAL-a Martina Bagarja na Slovaškem, Thomasa Schumacherja v Nemčiji, Ignacia Nestares Rincona v Španiji in Andreja Krejzarja v Sloveniji.*

*Preberite več v iFEAL Zbirnem poročilu st.21-32*



## KOMUNIKACIJSKE VEŠČINE, SODELOVANJE



- Diverzifikacija na kmetijah z različnimi vrstami nekmetijskih in kmetijskih dejavnosti naj bi bila rešitev za nadomestitev gospodarskih izgub zaradi neugodnih vremenskih in naravnih razmer, bolezni in škodljivcev ali gospodarskih razmer na živilskih trgih.
- Mlada ekološka kmečka gospodarstva z mlajšo starostno strukturo in večje družine povečujejo diverzifikacijo dejavnosti na kmetiji, pogosto s trendi kmetovanja s krajšim delovnim časom z delovnimi mesti na drugih področjih zunaj same kmetije.
- Ohranjanje kulturnih značilnosti kmetijske krajine lahko doda vrednost turizmu in zagotovi lokalne in regionalne prehrambene proizvode. Ohranjene podeželske krajine prav tako pomagata ohranjati kakovost življenja podeželskih prebivalcev z vzpostavljanjem vitalnih skupnosti in gospodarstev ter pozitivnimi vrednotami, povezanih s takšnimi krajinami.

*Preberi več v FEAL Zbirnem poročilu st.56-58*



## KORISTI ZA VSE VPLETENE V VEČNAMENSKO KMETOVANJE ZA TRJNOST EAL

Ovire za ustvarjanje koristi za vse vpletene: v kmetovanje v EAL

- Pomankanje terenskih strokovnjakov  
*[Oglejte si študijo primera FEAL Pavel Marek / Zuzana Marekova na Slovaškem](#)*
- Pomankanje prenosa znanja  
*[Oglejte si študijo primera Isusa Villene v Španiji.](#)*
- Pomankanje prenosa dobrih praks (učenje kmetov od drugih kmetov)  
*[Oglejte si študijo primera SREČKA TRBISANA v Sloveniji.](#)*
- Pomankanje vpletenosti ustreznih institucij  
*[Oglejte si študijo primera Rosa v Španiji.](#)*
- Ne zadostna podpora v zakonodaji  
*[Oglejte si študijo primera FEAL za Zuzano Homolovo na Slovaškem.](#)*
- Ne zadostna ekonomska uspešnost  
*[Oglejte si študijo primera FEAL za Immaculada Jimenez v Španiji.](#)*
- Ne zadostna komunikacija med vpletenimi i (med kmeti in skupnostjo, med kmeti in ostalimi podjetniki na podeželju, itd.)  
*[Oglejte si študijo primera FEAL Lucia Vagnerova / Milan Vagner na Slovaškem.](#)*

*[Preberi več v FEAL Zbirno poročilo st.12-17](#)*



## KOMUNIKACIJSKE VEŠČINE, SODELOVANJE



### Reference/povezave

- [www.thebalancecareers.com/communication-skills-list-2063779](http://www.thebalancecareers.com/communication-skills-list-2063779)
- [www.cofarm-erasmus.eu/summaryreport.html](http://www.cofarm-erasmus.eu/summaryreport.html)
- [farmsuccess.tictaclab.es/training.html](http://farmsuccess.tictaclab.es/training.html)
- [www.cofarm-erasmus.eu/assets/summary\\_report/EN\\_COFARM\\_SR.pdf](http://www.cofarm-erasmus.eu/assets/summary_report/EN_COFARM_SR.pdf)



# KOMUNIKACIJSKE VEŠČINE, SODELOVANJE



Upamo, da vam bo vsebina modula pomagala razumeti pomen komunikacije in sodelovanja pri vzpostavitvi večnamenskega kmetovanja za trajnost kmetijske krajine. To vam lahko pomaga olajšati vaše delo in življenje.

Želimo vam veliko uspeha pri delu! In pomnite :

” Edini večji problem pri komunikaciji je iluzija, da se je zgodila“  
George Bernard Shaw

” Podjetniki imajo naravno težnjo, da vse storijo sami. Čeprav vam lahko duh "do-it-yourself" pomaga napredovati pa vključitev sodelovanja lahko pomeni, da boste neustavljivi.  
Leah Busque

»Naravo zlorabljam, ker jo obravnavamo kot blago, ki nam pripada. Ko naravo vidimo kot skupnost, ki ji pripadamo, jo lahko začnemo uporabljati z ljubeznijo in spoštovanjem. “  
Aldo Leopold

[https://www.brainyquote.com/quotes/leah\\_busque\\_727238?src=t\\_collaboration](https://www.brainyquote.com/quotes/leah_busque_727238?src=t_collaboration)

